

www.imecaf.com

# CURSO DE LEAN MANUFACTURING

**ADMINISTRACIÓN** 

**INVERSIÓN** \$2,200.00 + IVA

> DURACIÓN 50 HRS.

MODALIDAD En Linea





# **ADMINISTRACIÓN**

### **OBJETIVO**

- Profundizar sobre el concepto de Lean Manufacturing
- Tratar los beneficios obtenidos por este método
- Conocer la historia de Lean Manufacturing
- Comprender la diferencia entre los terminus: muda y valor.
- Conocer los siete tipos de despilfarros
- Conocer los distintos principios de la filosofía de Lean y los pasos a seguir.
- Profundizar sobre el concepto de Kaizen y los distintos tipos
- Conocer sobre los eventos Kaizen y el ciclo PDCA

### **TEMARIO**

### I. Introducción a Lean manufacturing

- o Qué se entiende por Lean Manufacturing
- Beneficios
- Historia
- Muda y valor
- Los 7 despilfarros

### II. La filosofía Lean

- Los 14 principios Lean
  - Principio 1. Base sus decisiones en una filosofía a largo plazo
  - Principio 2. Desarrolle procesos en flujo continuo
  - Principio 3. Utilice sistemas pull para evitar la sobreproducción
  - Principio 4. Nivele la carga de trabajo
  - Principio 5. Construya una cultura de parar a resolver los problemas (Jidoka)
  - Principio 6. Los estándares de trabajo son la base de la mejora
  - Principio 7. Use controles visuales para hacer salir los problemas a la luz y poder resolverlos



### **ADMINISTRACIÓN**

- Principio 8. Use sólo tecnología fiable, probada y al servicio de la gente y los procesos
- Principio 9. Desarrolle líderes que vivan la filosofía y la enseñen a otros
- Principio 10. Desarrolle personas y equipos excepcionales que sigan la filosofía
- Principio 11. Desarrolle a su red de socios y proveedores
- Principio 12. Genchi Gembutsu
- Principio 13. Decida lento, implante rápido
- Principio 14. Mejora continua y reflexión constante
- Los 5 pasos para Lean
  - Paso 1: Definir valor
  - Paso 2: Identificar las cadenas de valor
  - Paso 3: Flujo
  - Paso 4: Pull
  - Paso 5: Perfección

# III. El mapa de flujo de valor (VSM)

- o ¿Qué es el value stream mapping (VSM)?
- Medidas clave en Lean
- o El value stream manager
- Redacción de los VSM
- o Fases de elaboración de un VSM
- o Definición de las familias de producto
- o Dibujo del VSM actual
- o El plan de implementación
- El Pacemaker

### IV. Kaizen

- Introducción
- Concepto y definición
  - 10 actitudes recomendadas para adoptar una mentalidad kaizen
- Tipos de Kaizen
- Eventos Kaizen
- El ciclo PDCA



# **ADMINISTRACIÓN**

- Yokoten
- Tensión y estrés: La diferencia entre el foco y el daño psicológico

### V. Herramientas Lean para la mejora

- Introducción
- o 5S
- Seis Sigma
- SMED
  - Qué es
  - Método
- o TPM
- Los 5 porqués
- Los mecanismos poka-yoke
- Just in Time
- HEIJUNKA

# VI. Indicadores de gestión

- Introducción
- Cómo capitalizar las ganancias
- o El liderazgo en la filosofía Lean
  - El problema del ROI
- o Modelos para el desarrollo del liderazgo
  - El modelo del diamante
  - El método Shu-ha-ri
  - El modelo Dreyfus



# **ADMINISTRACIÓN**

# **POLÍTICAS DE PAGO**

- Precios en **Pesos Mexicanos** Excepto casos que se indique en otra moneda de manera expresa
- LIQUIDACIÓN TOTAL Aplica previa al inicio del evento
- **DESCUENTO POR PRONTO PAGO** Aplica liquidando el total de la inversión hasta 5 días hábiles previos al evento
- **POLÍTICAS DE PRECIOS Y DESCUENTOS** Sujetas a términos y condiciones de IMECAF
- FINANCIAMIENTO NO aplica

# IMECAF®

Arquímedes 130 Dpcho. 205 Col. Polanco, CDMX 11570

TEL. **55 1085 1515 800 236 0800** info@imecaf.com

www.imecaf.com

### MÉTODOS DE PAGO

# TARJETA DE CRÉDITO / DÉBITO

- VISA y MASTER CARD No requiere presentación física
- AMERICAN EXPRESS Si no es por PayPal, requiere presentación física

### **MESES SIN INTERESES**

- •3, 6, 9 Y 12 MSI Tarjetas Banamex
- •PayPal (Según las opciones disponibles en la plataforma)

### TRANSFERENCIA INTERBANCARIA

BANAMEX - Clabe 002180414600184021

### **DEPÓSITO BANCARIO**

- BANAMEX Cuenta 18402
- Sucursal 4146

### TRANSFERENCIA O DEPÓSITO REQUIERE REFERENCIA

- Colocar cualquiera de los siguientes datos como referencia:
- · Nombre, razón social, RFC o número de factura

### **BENEFICIARIO**

IMECAF México, SC



**ADMINISTRACIÓN** 

# POLÍTICAS DE CONFIRMACIÓN Y CANCELACIÓN

### **PENALIZACIONES**

**NO APLICA** - Notificando hasta 6 días hábiles previos al evento

- 20% Notificando con menos de 6 días hábiles previos al evento Se podrá elegir otro Curso pagando la diferencia. En caso de reincidencia, aplica penalización del 100%
- 100% NO SHOW (No Asistencia) o notificando con menos de 72 hrs. hábiles previas al evento
- CANCELACIONES CON TARJETA DE CRÉDITO / DÉBITO Se les descontarán las comisiones efectuadas por el banco emisor (incluyendo la opción de meses sin intereses, en su caso)

### CONFIRMACIÓN OFICIAL

IMECAF notificará **5 días hábiles previos** al evento vía e-mail y/o teléfono del contacto proporcionado por la empresa contratante y ésta deberá confirmar por el mismo medio su asistencia.

Se sugiere realizar la gestión de **viáticos**, en su caso, una vez recibida | IMECAF no se hace responsable por gastos incurridos en este rubro.

IMECAF se reserva la posibilidad de cambios sin previo aviso por causas ajenas a su voluntad - Cursos sujetos a **OUÓRUM MÍNIMO** 

© IMECAF México S.C. Todos los derechos reservados











